

## Retraites : l'allongement de la durée du travail, la moins mauvaise des solutions ?

Publié: 25 janvier 2023, 19:04 CET

**Éric Pichet**

Professeur et directeur du Mastère Spécialisé Patrimoine et Immobilier, Kedge Business School



Des manifestants protestent contre le plan de réforme des retraites du gouvernement, à Marseille, le 17 janvier 2023. Nicolas Tucac/AFP

Aujourd'hui, environ 30 millions d'actifs et de chômeurs cotisent au titre de l'assurance retraite pour 16 millions de retraités. Pourtant, ces cotisations ne suffisent plus à garantir les 345 milliards d'euros de pensions versées 2021. Elles ne financent « que » 79 % des retraites, le solde provenant de recettes fiscales pour 13 % (impôts affectés CSG payés par les actifs et les retraités), de transferts pour 7 % (de l'assurance-chômage et des prestations familiales, etc.) et de diverses subventions.

Dans les prochaines années, les évolutions démographiques et l'allongement de l'espérance de vie, passée de 81,9 ans en 1995 à 85,2 ans aujourd'hui pour les femmes et de 73,9 ans à 79,3 ans pour les hommes, menacent encore plus ce fragile équilibre. En conséquence, en 1960, on comptait quatre cotisants pour un retraité en 1960, deux pour un en 2004 et seulement 1,7 pour un en 2019. Sans réforme, on passerait mécaniquement à 1,5 pour un en 2040.

Dans son rapport annuel publié en septembre 2022, le Conseil d'orientation des retraites (COR) avait calculé que le déficit du système des retraites atteindrait 13,5 milliards en 2030, soit 0,5 % du PIB sur la base d'un scénario de croissance de 1,3 % conforme à nos analyses, d'un accroissement de la productivité de 1 % par an comme la dernière décennie et d'un taux de chômage très optimiste estimé par le gouvernement du fait des réformes structurelles en cours à seulement 4,5 %.

Si ce taux de chômage devait rester au niveau actuel de 7 %, le déficit s'élèverait à 20 milliards en 2030 ou 0,8 % du PIB. Cette dernière hypothèse nous semble plus réaliste car les dernières années ont montré que les crises économiques pouvaient être extrêmement violentes d'autant que l'endettement mondial et le risque climatique n'ont jamais été aussi élevés. La nécessité d'une réforme destinée à assurer l'équilibre et la soutenabilité du système des retraites ne fait donc comptablement guère de doute, même avec les hypothèses optimistes du gouvernement.

### **17,7 milliards de recettes en plus en 2030**

Le projet de loi présenté en conseil des ministres le 23 janvier renoue avec la tradition des réformes dites « paramétriques », qui jouent sur la durée de cotisation et l'âge légal de départ, dans la lignée des précédentes de 1993, 2003, 2010 et 2014.

*[Près de 80 000 lecteurs font confiance à la newsletter de The Conversation pour mieux comprendre les grands enjeux du monde. Abonnez-vous aujourd'hui]*

Dans ce cadre, les seules solutions pérennes impliquent soit une baisse des pensions rejetée par l'opinion et écartée par le gouvernement ; soit une hausse des cotisations patronales exclue au nom de la compétitivité des entreprises, le coût du travail étant déjà parmi les plus élevés en Europe ; soit enfin une hausse des cotisations salariales refusée au nom de la sauvegarde d'un pouvoir d'achat déjà sous tension.

L'augmentation globale du temps de travail des actifs qui passe principalement par l'allongement de la durée du travail moyen apparaît donc comme la moins mauvaise des solutions paramétriques.

---

### **À lire aussi : Retraites : et si le gouvernement cherchait à augmenter la population active ?**

---

La réforme proposée prévoit ainsi de jouer simultanément sur les deux paramètres clés. Le premier est l'allongement de l'âge légal, de 62 ans à 64 ans en 2030 (en 1945 à la création de notre système de retraite par répartition il était de 65 ans... soit l'espérance de vie moyenne des hommes). Le second est l'accélération d'ici 2027 (au lieu de 2034) de la réforme précédente de 2014 qui portait sur le nombre de trimestres nécessaires pour une retraite à taux plein à 172 trimestres, soit 43 ans contre 167 trimestres. Cet allongement de la vie active procurerait un surcroît de recettes de 17,7 milliards en 2030, permettant de financer pour 4,8 milliards de mesures sociales prévues dans la réforme (pour la pénibilité, les carrières longues, le minimum de 1200 euros brut pour une carrière complète, etc.).

Le report de l'âge légal vise en outre à accroître le taux d'activité des seniors. Ce dernier reste en effet relativement faible en France avec seulement 56 % des 55-64 ans en emploi contre 61 % en zone euro, 72 % en Allemagne et 77 % en Suède. Avec le même taux d'emploi des seniors qu'en Suède, nous aurions 1,6 million de seniors supplémentaires en activité, soit autant de cotisants supplémentaires et une hausse de 10 points de ce taux de 56 % à 66 % suffirait à combler la totalité du déficit attendu en 2030.

## Taux d'emploi des seniors dans quelques pays de l'Union européenne en 2021

Suède	76,0%
Allemagne	71,8%
Portugal	63,4%
Union européenne	60,5%
<b>France</b>	56,0%
Espagne	55,8%
Belgique	54,4%
Italie	53,4%

Comme on l'a constaté avec les réformes de 2010 (de 60 ans à 62 ans) et de 2014, l'allongement de l'âge légal et de la durée de cotisation a un impact significatif sur le taux d'emploi des 55-64 ans, qui est passé de 40 % en 2009 à 56 % aujourd'hui. Enfin, l'instauration dès 2024 d'un « index seniors », qui obligera toutes les entreprises de plus de 300 salariés à publier leur taux d'emploi de salariés de plus de 55 ans, devrait encourager cette tendance.

### Faire contribuer les retraités, le coup d'après ?

L'enjeu de l'équilibre de notre système de retraites ne se limite plus au dialogue social entre syndicats et patronats : il constitue une véritable question de finances publiques car si les régimes de retraités des salariés et des indépendants sont à l'équilibre, ceux de la fonction publique, des régimes spéciaux et des exploitants agricoles n'y parviennent que grâce à une contribution de l'État d'environ 30 milliards euros par an, soit 1 % du PIB. La réduction du déficit public, l'un des plus élevés de la zone euro à 5 % du PIB, devenant une priorité absolue elle nécessitera à moyen terme de nouvelles réformes des retraites (d'autant plus que la réforme actuelle prévoit des dispositifs pour les métiers pénibles, mal définis à ce stade, qu'il faudra financer).

---

**À lire aussi : Pénibilité, usure professionnelle, burn-out : quelles avancées dans le projet de réforme des retraites ?**

---

Comme il sera difficile de reporter à nouveau l'âge légal, une mesure contre laquelle les Français se sont mobilisés en masse le jeudi 19 janvier, la question de la contribution des retraités à l'équilibre du système pourrait bien se reposer dans les prochaines années, d'autant que leur niveau de vie est désormais supérieur à celui des actifs.

La manière la plus efficace et la moins brutale serait sans doute de limiter la valorisation des pensions, comme cela fut le cas au cours de deux dernières décennies. Le relèvement de la contribution sociale généralisée (CSG) sur les revenus de remplacement, instaurée en 1994 et qui représente aujourd'hui 2 % des ressources du système de retraite, constitue également une voie.

Si la complexité des quatre taux de CSG défie le bon sens (de l'exonération totale à un taux réduit de 3,8 % entre 11 432 et 14 944, puis un taux médian de 6,6 % entre 14 945 et 23 193 et enfin un taux de 8,3 % au-delà de ce dernier seuil), rien ne peut justifier qu'un retraité gagnant 5 000 ou 10 000 euros par mois paie moins de CSG sur ses revenus qu'un smicard imposé à 9,2 %...

Les futurs gouvernements pourront également être amenés à remettre en cause certaines niches fiscales, comme l'abattement « pour frais professionnels » (sic) de 10 % sur les pensions (plafonné à 3 912 euros en 2021) qui coûte 4,2 milliards d'euros par an et qui n'a aucune légitimité. Mais ce chantier électoralement très sensible n'est bien entendu pas pour tout de suite.